

Durée : 3 jour(s)

Objectifs

- Découvrir les fondamentaux de gestion de projet et les activités principales dans chaque phase du projet
- Acquérir les pratiques spécifiques des projets informatiques

Pré-requis

PUBLIC : DSI, responsables informatiques, chefs de projets

Plan de cours

1. Rappel des rôles et responsabilités du chef de projet

Rappel des rôles de maîtrise d'ouvrage et de maîtrise d'oeuvre

Garantir l'atteinte des objectifs (qualité, coût, délais)

Constituer, informer et manager son équipe

2. Cadrer le projet

Formaliser l'idée à l'origine du projet : rédiger un cahier des charges

L'importance de la maîtrise des délais contenus

3. Calcul de la rentabilité des projets

VAN

ROI, retour sur investissement.

Décision d'investissement.

Organiser le projet

Décomposer le projet en systèmes, produits et tâches (le WBS)

Préciser les responsabilités

Définir les travaux avec les fiches de tâches

4. Etablir une première planification

Concepts : activités, liens, ressources

Démarche théorique de planification (le PERT, le Gantt)

Planifier par les objectifs, par les tâches, par les moyens

Prendre en compte les contraintes externes

5. Identifier et utiliser les marges

Définition : marge libre, marge totale

Principes et exceptions

Règles d'utilisation

6. Prendre en compte les ressources

Etablir un plan de charge et l'optimiser (nivellement, lissage)

Prendre en compte l'organisation des ressources

Intégrer des éléments de travail en groupe

7. Gestion des coûts

Estimation des coûts : techniques et méthodes.

Budgétisation : la maîtrise des coûts, le suivi : indicateurs budgétaires, les

construire, les analyser.

CBTP, CRTE, CBTE

8. Gestion des risques

Introduction aux risques de projets.

Identification des risques

9. Pilotage - Suivi

Les outils de suivi des délais

Le suivi sur les diagrammes, la façon de constater les dérives de délais

Le "reste à faire" pour chaque tâche, la mise en place des outils de contrôle

Les tableaux de bord de suivi des consommations de ressources

Les tableaux de suivi des coûts

Courbes en S