Management d'équipe : niveau 2

Ref : 5-MG-PERF

Prochaines dates

Aucune date pour le moment

Durée : 2 jour(s)

Objectifs

Etre capable d'organiser le travail de son équipe et de répartir les missions
Pouvoir fixer des objectifs et en suivre la réalisation
Savoir évaluer le travail de ses collaborateurs

Pré-requis

Tout responsable, manager,souhaitant perfectionner ses capacités managériales
Avoir suivi le stage « Manager ses équipes » est requis

Plan de cours

1. Définir la performance de son entité
Qu'est-ce que la performance ?
Pilotage de l'entité

2. Mobiliser les énergies individuelles et collectives
Créer les conditions favorables à la performance de l'équipe
Mobiliser l'équipe autour de valeurs communes
Diagnostiquer des compétences et du potentiel de l'équipe
Développer le talent de ses collaborateurs

3. Piloter et organiser l'activité
Missions et activités
Clarification des rôles
Relations entre compétences, valeurs et performance
Outils de pilotage de l'activité
Conception et utilisation des tableaux de bord

4. Manager par objectifs avec des indicateurs
Définir les bons objectifs
Définir les bons indicateurs

5. Animer la performance collective
Manager la performance
Donner du sens aux efforts collectifs
Reconnaître les performances

6. Evaluer les collaborateurs
Connaître les facteurs de performance individuelle
Conduire des entretiens de performance
Repérer et développer les compétences-clés
Analyser les faibles performances et réagir